

2020 單元訓練課程 大師系列



2020年 鍾文雄老師 單元系列課程

系列	日期	星期	時間	課程名稱
人資法令	2020/2/11	二	19:00~22:00	勞動事件法的人資解決方案
	2020/4/7	二	19:00~22:00	
	2020/5/19	二	19:00~22:00	輕鬆搞懂勞動檢查-如何因應勞基法修正後之勞動檢查作業
	2020/12/3	四	19:00~22:00	
招募任用	2020/4/21	二	19:00~22:00	員工背景/徵信調查(Employee Reference Check)實務與技巧
	2020/9/22	二	19:00~22:00	
訓練發展	2020/1/18	六	09:00~16:00	輕鬆搞懂訓練成效的評估-企業訓練有感的最佳實務
	2020/7/11	六	09:00~16:00	
績效管理	2020/2/18	二	19:00~22:00	低績效員工管理與績效改善計畫(PIP)
	2020/9/8	二	19:00~22:00	
薪資福利	2020/3/28	六	09:00~16:00	驅動企業策略目標的「獎工制度設計」實戰課程
	2020/8/22	六	09:00~16:00	

單元訓練課程聯絡窗口：02-2768-1000 # 13 鄭小姐 email：training01@chrma.net
 ★ 課程資訊本協會保有變動權，如有變動請以網站公告為準。 <http://www.chrma.net> ★

2020 單元訓練課程 大師系列



2020年 劉文章老師 單元系列課程



系列	日期	星期	時間	課程名稱
人資管理	2020/5/26	二	09:00~17:00	非人資主管的人力資源管理課程
	2020/11/10	二	09:00~17:00	
招募任用	2020/3/19	四	09:00~16:00	職能導向的行為事例面談
	2020/10/20	二	09:00~16:00	
策略人資	2020/2/13	四	09:00~17:00	人力資源指標與分析(HR Metrics and Analytics)課程
	2020/12/15	二	09:00~17:00	
	2020/3/26	四	09:00~16:00	目標管理實務(MBO & OKR)
	2020/10/27	二	09:00~16:00	
	2020/5/14	四	14:00~17:00	卓越接班策略實務
	2020/11/24	二	14:00~17:00	
績效管理	2020/3/12	四	09:00~16:00	提高員工敬業度創造組織績效
	2020/10/13	二	09:00~16:00	
	2020/4/16	四	09:00~16:00	員工教導實務(Employee Coaching)
	2020/12/1	二	09:00~16:00	
薪資福利	2020/2/25	二	14:00~17:00	職位評價制度的設計與應用
	2020/11/3	二	14:00~17:00	
	2020/4/9	四	14:00~17:00	薪資調查報告的解讀與應用課程
	2020/11/17	二	14:00~17:00	

單元訓練課程聯絡窗口：02-2768-1000 # 13 鄭小姐 email：training01@chrma.net
 ★ 課程資訊本協會保有變動權，如有變動請以網站公告為準。 <http://www.chrma.net> ★

2020 單元訓練課程 大師系列



2020年 張瑞明老師 單元系列課程

系列	日期	星期	時間	課程名稱
招募任用	2020/3/5	四	09:00~17:00	選才面談與行為事例面談法(BEI)
	2020/5/5	二	09:00~17:00	人力資源規劃(人力資源規劃總論、預測未來人力需求、預測內部人力耗損、預測內部人力供給、預測外部人力供給、擬定人力資源計畫)
	2020/5/21	四	09:00~17:00	工作分析與工作說明書：工作分析總論、工作分析方法、工作分析步驟、工作說明書架構
	2020/8/11	二	09:00~17:00	慰留技巧與留才對策：離職分析、慰留技巧、激勵員工、留才對策
	2020/9/1	二	09:00~17:00	選才面談與行為事例面談法(BEI)
訓練發展	2020/6/18	四	09:00~17:00	員工個人發展計畫(IDP)：員工發展目的、四種發展目標、四種學習模式、六個撰寫步驟
	2020/8/27	四	09:00~17:00	擬定與執行年度訓練計畫：建立訓練流程、擬定年度訓練計畫、聘請講師、設計課程、評估訓練績效
策略人資	2020/7/2	四	09:00~17:00	傳承管理與接班計畫：雙贏傳承管理、接班計畫展開、接班計畫擬定與接班計畫執行
	2020/8/6、8/7	四五	09:00~17:00	策略地圖與平衡計分卡實務演練
	2020/9/17、9/18	四五	09:00~17:00	人力盤點：人力盤點概論、組織設計合理化、工作設計合理化與人員配置合理化
	2020/10/6	二	09:00~17:00	組織文化塑造與管理：組織文化概論、組織文化來源、組織文化塑造因素、組織文化塑造方法
績效管理	2020/3/17	二	09:00~17:00	OKR的結構分析與實務演練
	2020/7/14	二	09:00~17:00	績效管理：績效管理兩面向、績效管理三部曲、強制分配三理由、績效評核十偏誤、績效管理兩目的
	2020/9/10	四	09:00~17:00	OKR的結構分析與實務演練
	2020/11/12	四	09:00~17:00	績效面談技巧：績效面談的準備、績效面談十步驟、績效面談的演練
	2020/12/17	四	09:00~17:00	績效輔導(PIP)：績效輔導的確認、績效輔導前準備、績效輔導十步驟、績效輔導的演練與勸退不適任員工十步驟

單元訓練課程聯絡窗口：02-2768-1000 # 13 鄭小姐 email：training01@chrma.net
 ★ 課程資訊本協會保有變動權，如有變動請以網站公告為準。 <http://www.chrma.net> ★

2020 單元訓練課程 大師系列



2020年 何東旭老師 單元系列課程



系列	日期	星期	時間	課程名稱
人資管理	2020/3/7	六	09:00~16:00	HR必學的EXCEL-常用篇
	2020/6/6	六	09:00~16:00	
	2020/9/12	六	09:00~16:00	
	2020/12/5	六	09:00~16:00	
	2020/4/18	六	09:00~16:00	EXCEL函數HR實務篇
	2020/8/15	六	09:00~16:00	EXCEL互動式人資數據分析與視覺化呈現
招募任用	2020/3/21	六	09:00~16:00	招募管理-利用Excel提高招募管理效率
訓練發展	2020/7/25	六	09:00~16:00	職能管理與訓練實務EXCEL應用
績效管理	2020/10/17	六	09:00~16:00	績效考核、年度調薪各部門微調數據彙整EXCEL實務
薪資福利	2020/5/16	六	09:00~16:00	考勤作業EXCEL實務
	2020/7/4	六	09:00~16:00	勞健保作業EXCEL實務
	2020/9/19	六	09:00~17:00	薪資預算編製EXCEL實作
	2020/10/31	六	09:00~16:00	應用薪資調查報告並建立具競爭力的薪資制度EXCEL實作營
	2020/11/14	六	09:00~17:00	EXCEL薪資結算DIY班

單元訓練課程聯絡窗口：02-2768-1000 # 13 鄭小姐 email：training01@chrma.net
 ★ 課程資訊本協會保有變動權，如有變動請以網站公告為準。 <http://www.chrma.net> ★

2020 單元訓練課程 大師系列



2020年 饒德民老師 單元系列課程

系列	日期	星期	時間	課程名稱
招募任用	2020/3/13	五	09:00~16:00	離職面談與離職原因分析實務
	2020/5/8	五	09:00~16:00	新人留任率提升與輔導員訓練實務
薪資福利	2020/6/13	六	09:00~16:00	員工獎酬制度規劃與薪資報酬委員會運作實務